

是设计师也是骨灰级踢球者

楼晓刚要打造杭州顶尖的民营足球场

□本报记者 吴雨辰

名片册 25

楼晓刚

杭州艮山102球场负责人

杭州晓郎体育文化有限公司法人

年龄:37岁

座右铭:自强不息,发奋图强,坚韧不拔

A 追梦赤子心 将爱好变成事业

常驻杭州踢球的球友们对楼晓刚想必不会陌生,从2006年到现在,这个铁杆足球迷和他的社区足球队一同在杭城东、西南北的各大球场上征战。对从事建筑设计行业的楼晓刚而言,这个需要保证大量时间和精力给生活积累了不小的压力,而踢球成了他释放自己的最佳途径。

“我的工作加班是家常便饭,但对我来说踢球是释放压力的最佳途径,因此每周都期盼着能在球场上尽情奔跑。”楼晓刚介绍,从2006年世界杯后,他居住的望江东园小区里自发组织起了社区足球队,毕业后一直找不到球踢的他理所应当成为球队一员。当时杭州的球场远不如现在这般密集,一般都是在周六下午社区与社区之间相互约战,有时远征“客场”,还得花费一个多小时的车程,但这都没能拦住楼晓刚的热情。

“只要能抽出时间,再远的地方打车也要赶过去!”彼时,球场上的挥汗如雨成了楼晓刚每周最期盼的放松途径,社区足球队的球友们也从最初的10多人,逐渐扩张到了四十多人。不过,随着参

与足球运动的人越来越多,这些足球发烧友发现,杭州这个传统足球氛围并不浓厚的城市球场渐渐不够用了。有时想踢球,却订不到场地,让人心痒难耐。

“要不自己开个球场吧。”这个大胆的想法在楼晓刚心中埋下了种子,可他没想到,在寸土寸金的杭州,成为球场老板的机会正好就出现在他眼前。

去年,楼晓刚的公司负责艮山西路102号杭州创意设计中心项目的改造,将一片老厂区改成现代创意园,楼晓刚正好是负责人之一。深耕建筑设计多年的他一眼就看准了园区一幢大楼的屋顶,约5000平方米的场地,足够摆下4个5人制足球场!

“这样天然的屋顶球场可遇不可求。”楼晓刚事后回忆,在临近闹弄口的黄金区域,交通便利,外加正在改造的现代园区配套,简直是天赐良机。加上园区的改造还处于开始阶段,加入屋顶球场在时间上也来得及。想到这里,这个义乌男人血液里流淌的商业因子开始显现,楼晓刚很快便把球场改造提上日程,正式成为民营球场的老板。

B 精益求精 保证球场的顶尖硬件

为了打造好属于自己的球场,楼晓刚想到了多年的球友们,他找到了三个老朋友共同合伙经营:一个专业的足球老师,负责培训;一个自由职业者,负责日常管理;一个IT人士,负责线上推广和组织比赛。而作为建筑设计师的自己,则挑起了场地的改造和各项硬件装修的担子。

在球场动工之前,楼晓刚特地去杭州的各个球场走访了一圈,结合自己多年的踢球经验,定下了自己球场的目标——做杭州硬件顶尖的球场!

“我自己是踢球的,所以我知道球场跑动的感受非常重要,如果场地太硬或者排水系统不行,影响很大。”在楼晓刚的设想里,从踢球者的角度设计球场是他的宗旨,不过,要将硬件的标准真正提升,可不是件简单的事情。哪怕是专业的建筑设计师,在第一步球场基层的改造上,楼晓刚就犯了难。

“楼顶的技术问题让我很苦恼。”楼晓刚介绍,最初的厂房屋顶并非一片平地,有水泥筑起的沟壑,为了改造,必须重新设计填平,还得考虑到隔音和排水问题,

一切都得从零做起。加上完全没有模板,所有的改造都得自己解决,一边探索,一边学习,一边还得解决问题,就成了楼晓刚最初的状态。经过不断尝试,楼晓刚将屋顶的地面重新填平,并打磨得非常光滑,形成了中间略高两边略低坡度方便排水;还填上了轻便的材料防止击球噪音,总算为球场打好了地基。

可到了球场的具体铺设时,用什么草皮?加不加垫层?拦网如何架设?即使踢了十几年的楼晓刚也得从头学起。

“球场的材料不同成本完全天差地别,以前只知道球场跑起来舒不舒服,但材料到底有什么区别,根本不清楚。”楼晓刚告诉记者,为了把自己的球场建好,所有的材料都是他自己经手比较后选定,要保证球场硬件达到标准,即使成本高一些,也必须采用。进口的人造草皮、轮胎料的橡胶粒、缓冲用的塑料垫层,都从施工图里的材料组成了球场的点点滴滴。

“以前踢球只觉得球场只是场地,参与过球场的建设后才知道那都是点滴的心血。”楼晓刚说。



“夜深人静的时候,我就潜伏在你的伤口。梦是氢气球,向天外飞走,最后都化作乌有。”——孙楠《拯救》

对正在创业的楼晓刚来说,疲惫的深夜里,孙楠那星辰般明亮的歌声是鞭策自己不断前行的动力。年近四十不惑,家庭和事业的双重责任感让这个始终怀揣梦想的男人感到步履蹒跚,但和他最喜欢的歌曲《拯救》不同,他从未让心中的梦想和自由的氢气球一样飞走。从建筑设计师到身兼屋顶球场的掌门人,变的,是楼晓刚的身份,不变的,是那份对足球的痴情。

C 文体交融 延伸球场服务平台

今年3月,这家命名为艮山102球场的屋顶球场正式试营业,从2015年动工开始,近1年的时间作为民营球场的建设周期相当漫长,但楼晓刚觉得,即使投入比预期更大,但保证球场质量更加重要。

其实,在这一年球场建设的过程中,杭州的民营球场可以说是遍地开花,不少人都瞄准了体育产业准备入局。随之而来的竞争也让楼晓刚感到有些压力。经常踢球的他也感受到,目前杭州的5人制球场也基本处于饱和状态,要想将球场做大,硬件和服务是影响成败的关键因素。

“我觉得随着球场增加,踢球者选择球场的因素归根结底还是两点,一个硬件,一个服务。”对于硬件的竞争,对自家球场精雕细琢的楼晓刚毫不担心,他觉得,如何提升服务才是今后球场应该走的方向。目前杭州的5人制球场最多,但踢球的队员们已经不再满足5人制小场的需求,为了适应这种需求,艮山102球场设计之初就定好了改造计划,可以随时将两块5人制球场拼成一块7人制球场,以应对比赛需求。加上目前已经开始进行的足球培训和圈内比赛承办,球场已经运营得风风火火,单靠场地出租,已经能够收回运营成本。

未来,楼晓刚更希望能将球场和自己擅长的文化产业接轨,形成配套的一条龙服务。“我们的园区本身也是做文化产业,经常有一些会展和活动,以后园区内还有电影院、餐饮、酒店等娱乐设施,这些和球场一起都能形成联动。”楼晓刚表示,因为园区的优势,足够为踢球的家人们提供天然的去处,他还计划建立起和足球相关的服务平台,和园区的企业对接,在球场利用率不高的时候,利用屋顶的场地承接一些定制类的商业活动,和园区实现共赢。

Q&A

Q:在自己的球场和在别人的球场上踢球有什么区别?

A:成就感。到别人的球场只是踢球,但站在自己的球场上就会有强烈的成就感,我的球场都是根据踢球者的感受打造,我相信在这里踢球能感觉到自己付出的心血。

Q:在创业的过程中困难如何面

对?

A:从参加工作到自己创业,我做的都是自己喜欢做的事情。有时在重压下人会恍惚,创业时也碰到过不少问题和困难,但总会鼓励自己,办法总比苦难多,一定要自强不息,发奋图强,坚韧不拔。哪怕真到了最后一步,实现不了目标,也让自己甘心,不后悔。