

# 从乒乓国手到体育管理达人 陈熠为理想践行

□本报记者 洪 漩

名片册 19

陈熠

杭州民瑞体育策划有限公司 CEO

生日:7月3日

星座:巨蟹座

性格:心细、执着

座右铭:别人拥有的无需羡慕,通过努力都会拥有

“见到陈熠那一刻,他正在和朋友打乒乓球,见记者来了便拿着球拍小跑着迎上来,脸上挂满汗水。就在当天早上6点钟,他热心地随本报前往绍兴参加了一个乒乓球项目有关的公益活动,下午马不停蹄赶回杭州,继续忙碌手头的工作,到了晚上便陪友人一同打球。见到记者时,他眉宇之间隐约一丝疲惫,有些抱歉地笑了笑。他邀请记者在场地边的椅子落座,面朝乒乓球场地,开始接受采访。

## A 为强身健体接触乒乓 冠军是家常便饭

陈熠出生义乌,乒乓球前国手陈健是他的亲叔叔。陈熠是个早产儿,出生时体重不过4斤多。小时候体弱多病,父母为了让孩子能够有个健康的体魄,便想着让他学点体育项目。此时正在瑞典参加俱乐部联赛的陈健建议不妨练习乒乓球,并推荐了自己曾经的教练王宏基给陈熠做启蒙教

练。就这样,6岁的陈熠开始接触乒乓球。

“其实我天赋并不算好,但是因为我自己喜欢乒乓球,所以练习会刻苦一些。”10岁时,陈熠便获得金华地区男子单打、双打、团体三项冠军,紧接着他开始一路高歌猛进,并进入省队训练。1999年,陈健从瑞典回到了浙江省乒乓球队担任男队主

## B 落叶归根 跟随叔叔投身乒乓球事业

陈熠从瑞典回国后,在叔叔陈健成立的杭州尼瑞乒乓球俱乐部有限公司任俱乐部副总经理,跟随叔叔一起经营中国乒乓球俱乐部超级联赛。陈熠还在2009至2011年代表浙商银行参加中国乒乓球俱乐部超级联赛,并在2011年获得全国总冠军。

联赛期间,渴望尝试新鲜事物的陈熠还曾主动请缨担任比赛直播的解说嘉宾。他眉飞色舞地告诉记者:“我本

来是一个相对内敛的人,最初我和主持人之间是一问一答的形式,后来我逐渐上手,在解说时候还穿插些运动员的趣事,提高节目的娱乐性。”正是通过十几场解说嘉宾的经历,陈熠直言自己受到很大启发,言谈从青涩转向自如,性格更是外向了不少,他不由得感慨:“有一瞬间我甚至想尝试做体育记者,这段经历让我在如今与人打交道上受益良多。”

## C 艰难创业 从发传单开始做大做强

2012年,杭州尼瑞乒乓球俱乐部有限公司正式更名杭州尼瑞体育策划有限公司。在创业初期,陈熠联系到现如今的公司股东陈超,两个人一起搭档到萧山闻堰的一所小学门口去发宣传单。“曾经有赞助商的风光日子过惯了,真是一下子没有适应发传单的生活,那段时间在校门口不

少家长都用异样的眼光看着我们。”陈熠回忆着过往的艰辛继续说,“我们觉得不好意思,还特意戴上了墨镜,那段时间没少被保安驱赶。”

传单发了一段时日,两个小伙子见效果不佳,心下难免焦急,陈超在这时候发挥才智,想到了不少点子,终于帮两人打



教练,陈熠在教练兼叔叔的指导下越打越好,16岁参加世界青少年锦标赛邀请赛,在决赛中战胜队友获团体冠军,19岁进入国家队集训,2003年代表浙江参加全国锦标赛获得第五名,被国家体育总局评为国家一级运动员。2007年利用北欧联赛假期回国参加全省冠军联赛夺得总冠军。

彼时的陈熠早已不再是单纯的运动员,他有自己的抱负和对未来的规划。某一天,他和叔叔陈健在聊天中透露,自己不想单纯将公司发展局限在邀冠名商做联赛上,他更希望做梯队,培养人才,将公司当成产品一样打造,虽然过程可能有点漫长,但是他希望做出属于自己的品牌。对于陈熠的想法,陈健表示十分支持,便逐步放手将公司的经营权交给陈熠,让这个小伙子可以放手干起来。

开了突破口。“陈超想到加学校的qq群,以家长身份混迹其中,诚恳如实介绍我们的招生计划。除此之外,我们还特意定制了易拉宝,支了摊位,买了张小桌子,准备了几副球拍,我每天放学后和陈超对练演示给学生看,感兴趣的都可以来体验领取专门制作的小礼品,并留下爸爸妈妈的联系电话,随后我们再电话给家长说可以带着孩子来免费体验乒乓球课程。”说到这里,陈熠特意找出乒乓球样式的纪念挂件展示给记者。“这些小礼品,我们现在都还在用呢。”正是这些“好点子”,从三、四个学生拓展到了30个学生,学生日益增多,陈熠有时候一天上个十节课也是常有的事,虽然十分辛苦,不过此时,陈熠觉得总算是拨开乌云见太阳了。

就这样,陈熠和搭档陈超配合下,一步步开拓着自己的市场,直到如今在杭州已有10个场馆。“暑假期间,我还有两个场馆正筹备开业,未来我们希望以点概面,覆盖全杭州。”

## D 打造业内标杆 培养乒乓人才

从叔叔手上接手公司后,陈熠一直着力于做少儿培训和梯队建设。多年前在瑞典执教的经历也让他感受到更多国外俱乐部运营理念的方式方法,他想要吸取精华运用到创业过程中。“目前杭州乒乓球培训竞争激烈,培训班门槛低,市场上鱼龙混杂,我要做的就是希望能将尼瑞体育做的更加系统化、规范化、俱乐部化,在业内树立起标杆,起到规范市场的作用。”

为响应国家体育总局号召,规范体育培训市场,保证师资力量,陈熠规定教练员持证上岗,到省体育局考取社会体育指导员和乒乓球裁判证等。为了确保教学质量,更是对小朋友只进行1对1或者1对2的专门培训。“我们不是游击队,我们更希望每个来尼瑞进行培训的孩子能够学有所成。”陈熠强调道,目前,尼瑞体育还和快乐乒乓网合作,举办“尼瑞杯·快乐乒乓网”少儿、成人个人积分赛,为更多民间乒乓球爱好者提供平台、提供机会。

眼下,陈熠除了乒乓球外还主营羽毛球、游泳、足球等业务,后续还将发展跆拳道、啦啦操等项目。不仅仅止步培训市场,陈熠更将眼光投向服装、装备等,期待涉足更多体育产业。

除了经营方面,陈熠告诉记者,尼瑞体育发展的同时也一直致力于公益事业回馈社会。“我们会招一些困难家庭肯吃苦耐劳的孩子进行帮扶,纳入人才培养计划进行免费培养,让更多条件有限但是热爱体育的孩子参与进来。授人以鱼不如授人以渔,未来让他在社会有一项技能可以傍身也是好的。”陈熠笑着说。

## Q&A

Q:给年轻人的忠告?

A:体育创业大潮中的能人很多,希望年轻人不要看重眼前的利益,而是脚踏实地创出自己的天地,品牌比利益更重要。

