



“飞鱼”变身CEO

吴鹏的这杯“创业茶”才刚刚泡开

□本报记者 沈梦雪

“

在体育产业大众创业的浪潮中,有一群特殊的身影,他们曾经是运动员,如今却是创业的先锋。吴鹏,这个名字对于爱看游泳比赛的人来说并不陌生,他是地道的杭州人,小时候为控制体重被父母送去学习游泳,15岁时年少成名,釜山亚运会中收获三枚金牌,名声大震,在很长一段时间里,是中国最受关注的男子游泳选手。

2013年辽宁全运会后,吴鹏宣布退役。2015年,吴鹏曾有过复出计划,但成绩恢复不理想。随后,他辞去公职,创办“鹏之星”游泳培训机构,开始了自己的创业之路。对他来说,自己的这杯“创业茶”才刚刚泡开。

”

名片册 16

吴鹏

星座:金牛座

年龄:30岁

座右铭:当你米缸里都是米的时候,你很安逸;当有一天米缸见底,才发现想跳出去已无能为力。有一种陷阱,名叫安逸!

A 不安分,别在最能吃苦的年纪选择安逸

坐落在钱江新城内,商住两用办公楼的一间百多平方米办公室内,“鹏之星”的办公地点就在这里。吴鹏坐在椅子上,透过窗户可以看到钱塘江,这个地方是他在半年前租下的,给公司做办公场所。经过半年的发展,他说,想搬到一个更大的地方去。

采访前,吴鹏的脸上有些倦意,毕竟距离他上一次坐在办公室喝茶已经过去很久,“特别忙,每天睁开眼就是一天的日程,闭上眼还是一天的工作。”话语间透露了一些疲惫,但要提到自己的创业故事,他抖了抖肩膀,精神看起来饱满亢奋了一些。

“当你米缸里都是米的时候,你很安

逸;当有一天米缸见底,才发现想跳出去已无能为力。有一种陷阱,名叫安逸!”想要理解吴鹏创业的心并不难,他朋友圈的这段话就是最好的解释。

2013年退役后,吴鹏原本可以这样朝九晚五一直过着安逸的小日子,但这个时候他却选择了另一种生活——跳进商海从零开始。“这些事(行政工作),吴鹏未必比其他人做得更好,而我相信,总有事情,是吴鹏能做,其他人不太做得了的。”吴鹏这样解读剖析自己。

其实,在吴鹏运动员生涯的最后几年,不断有人找上门,想与他合作搞一些产业。经过和几次不同公司的接触后他发现会有很多理念上的分歧,他说:“我一

直都有创业的想法,可能是因为太爱游泳了,所以还是希望自己来做这个事情,把它弄纯粹一些。”

带着这样的想法,吴鹏开始着手操办创业的各项事宜。对于手中的这门生意,他从一开始就心中有数,“我在美国待过三四年,对于游泳的培训都很了解。西方的游泳培训理念,小孩子完全可以在出生三个月以后就不带任何浮具直接学习——当然,家长为进行引导,还是要和孩子一起接受培训。类似的培训机构,北京和上海从去年开始刚刚引进,杭州是个空白。”就这样,吴鹏选择了自己最熟悉的老本行游泳作为创业的第一步。

C 勿忘初心 做自己喜欢做的事

在“鹏之星”开始正式开张之后,吴鹏曾接到恩师张亚东的短信:只要这是你喜欢做的事,一切都好!吴鹏做出人生重大选择的依据确实也只有一条:做自己喜欢做的事。2013年全运会的宣布退役,2015年一度尝试复出训练,以及后来的放弃公职开创事业等等,都是如此。

“生活无忧无虑,确实是好事情,可问题在于这样的生活节奏和状态,到底是不是你所喜欢的呢?你可能喜欢当运动员,但你不一定喜欢当教练,你可能喜欢在体制里训练比赛的单纯生活,可你不一定会喜欢坐在办公室里当个文员吧。”回想起自己后半段的运动生涯,美国训练生活时遇到的教练,他说:“那时真的有过彷徨,想要放弃游泳了,但美国教练的引导让我重新感受到了运动的乐趣。”

在吴鹏看来,美国人对运动的态度,是严肃而快乐的,他们会在训练时播放音乐,教练会对运动员间无伤大雅的打打闹闹视而不见,运动团队成员间的地位更趋向于扁平化,在发掘运动乐趣这一点上,美国人要领先太多。“一次训练后,我对教练说,我发现自己开始对训练厌倦了。教练的态度很认真,说好吧,我们把所有技术层面东西都抛开,首先解决这个问题,这很重要。”吴鹏说。

也正是这份经历,吴鹏想筹划一次赴美游学夏令营。不过想要把这次夏令营做好还有很多事等着他去安排,因为一些原因和吴鹏的采访只能用“曲折”来形容,当然身兼重任的他确实需要统筹安排很多事情。

已经从“飞鱼”变为“吴老板”的吴鹏,忙并快乐着是他现在的常态。或许下一次见面,已经是他创业再上一个新高度的时候。

B 渐入佳境的事业,不止于此的决心

“我是从去年11月开始,开办‘鹏之星’游泳体验课的。到现在为止,小学员总数大约稳定在150位左右,这比我预期的要好。这些学员中最小的四岁半,大一点的在上初中,还有在杭州工作的美国家长,也把他的孩子送来我这里。另外,我现在手下的员工加教练员有十来位,我觉得不够,但同时具备专业经验和教学经验的教练,非常难找。”听他说这话的时候,能隐约感觉到吴鹏的“老板”气息。

体验课时,吴鹏每天都站在泳池边,就算再忙,他也会抽出尽可能多的时间进入课堂,因为他知道很多事只能自己去感受才能发现存在的问题。公司想要进一步发展,会出现问题是正常的,如何解决才是他这个领头羊要好好考虑的。

目前,吴鹏游泳培训机构发展得很顺

利,可以概括为三条线路:日常的游泳培训;装修渐入尾声,即将正式展开的近江游泳幼教中心;还有最近人气很旺的赴美游学夏令营。“太多事情需要亲力亲为。以前当运动员,你只要专心于训练和比赛,其他的一切都有人帮你安排好,现在不一样了。比如幼教中心的装修吧,换水设备,抽湿设备,水加热设备……你必须从零开始学,你不懂,别人比你更不懂,你躲不开,



只能硬着头皮上。”吴鹏说道。

眼看着夏季临近,又一个学游泳的高峰期将要到来,而这是吴鹏事业扩张的最佳时机,当然也意味着他要付出更多的时间和精力。

Q&A

Q:现在这么忙,事业和家庭如何平衡?

A:自己在当了老板后,对家庭投入

的精力变少了,我总想寻找一个事业和家庭间的平衡点,但我发现在草创时期,这会有点难。只能说,侧重了一方面,另一方面势必会受到影响。

Q:最近还有没有在减肥?

A:运动专家曾告诉我,我是易发胖体质,最好远离红肉,身体蛋白质的摄入

靠鸡肉和海鲜已经足够,再吃牛羊猪肉,只会长脂肪。我曾经有长达三年的时间,一点都不碰肉,但是退役以后,我开始管不住自己的嘴。最近先把饮料戒了,重回过去不吃红肉的生活规律中来。我现在可是在办游泳培训啊,我要是继续这么胖下去,家长们会信任我,把孩子送到我手里来吗?

Q:如何看待运动员创业这件事情?

A:随着政府近来不断出台对体育产业发展的利好政策,众多退役运动员的个人发展有了更广阔的前景。之前毛娅琦做得也很成功,这对退役运动员来说是一个契机,也是一种挑战。梦想还是要有的,万一实现了呢!勇敢地跨出第一步很重要。