

姚明谈CBA报价—— 这是资本最好的时代， 却不是CBA最成熟的时代

□本报记者 郦琪琛/综述 洪漩/制图

“当中超版权拍出5年80亿元天价时，CBA作为国内体育行业仅存的超级IP资源，版权收入最多不过每年2000万元，而且其竞赛管理权被中国篮协掌控，这项在中国参与人数最多的体育赛事之一，距离真正职业化依然遥远。”

作为CBA最懂球的球队老板，姚明正在联合其他投资人谋划一场变革，促进中国篮协的改革加速。今年年初，以姚明为首的18家CBA俱乐部老总齐聚东莞宏远酒店，签字成立中职篮公司，试图夺回商务开发和竞赛管理权，并分享这块大蛋糕。“我们希望发挥市场化作用，慢慢去除行政化的管理，强化公司化的手段去管理市场化结构。”3月23日，博鳌亚洲论坛2016年年会“体育产业：下一个风口”分论坛上，姚明如此表态。“目前我感觉联赛有一些分散，联赛归联赛的管理部门，但是俱乐部归俱乐部的，各自寻求各自利益最大化的话最终会形成赛场上很多大家不愿意看到的东西。”姚明确称。

“资本可以帮到你，同时也会害到你”

尽管“管办分离”获批的一纸条文不期而遇，中职篮公司仍不可避免会遭遇篮协旗下联赛公司的竞争，但姚明正试图与其达成合作。但至于具体进展，他仅用“目前在进行协商”来回答。

不可否认，现在资本正狂热助推体育产业走向风口，政府亦雄心勃勃地希望“2025年打造5万亿规模的体育市场”，姚明选择用“举火烧天”一词形容中超的资本追逐战，“但我不知道烧得更高的是收入还是成本”。

“中超或者CBA并不代表中国体育产业的所有，但肯定是中国体育产业的两个风向标，由于关注度太高，所以很多时

候会影响到大家的感受。”在姚明看来，资本并非多多益善，搭建健康的管理结构才是合适的，“资本可以帮到你，同时也会害到你，越好的企业可能越不需要借钱，越不需要融资。”

去年，NBA网络直播版权被腾讯以5年5亿美金拿下，这一版权成本较之前溢价五倍，而这被公认是一个非常健康的体育产业增长模式。“NBA他们今年卖的东西明年还可以卖出这个价，后年还可以卖出这个价，甚至更高，我相信下次还有这个增值空间。”姚明确称。

“NBA是博士生，CBA还是小学生”

尽管在外界看来，姚明是整个CBA球队中最懂球的老板，但事实上，上海大鲨鱼篮球队战绩难言出色，刘炜续约风波也暴露出球队管理上的些许问题。“有可能因为我太懂吧，太懂了以后会相对强势一些，但实际上要让球员有更多的空间。”姚明如此解释球队成绩不如预期的原因，但他表示，“现在磨合得很好”。

姚明曾试图将NBA式的球队管理运



作经验注入上海队，但“想得太简单了”。“NBA联赛已经发展到非常高的水平阶段，如果说他们是大学生、博士生，我们目前的阶段还可能是小学、初中，虽然说知识结构非常高深，但我们的理解能力还不完全可以执行下去，还是需要一个过程。”

更加残酷的现实是，相较七年前，如今CBA球队的运营已经翻了不少一倍，2012年时，姚明两年为球队投入近5000万元，而在本赛季，四川、新疆等土豪球队为夺冠不惜压上8000万元以上的赌注。

“自己选择的路跪着也要走完，上海队对我来说有特殊的情感，这也是我另外一个动力。”姚明直言并不后悔当初的决定。

马上评

同期声：阿森纳本赛季又一次和英超冠军渐行渐远，这让不少枪手球迷的耐心耗尽，甚至有球迷在比赛中打出标语要求温格下课。为了度过危机，温格终于准备在今夏调整自己的引援策略，将花大钱引进强援，毕竟他的合约明夏即将到期。

坚持到底还是妥协买人

□本报记者 奚源

要说英超谁的帅位最牢固，除了温格恐怕再也找不出第二个了。即便是这么多年一直无冠，教授也从未因为成绩被球队老板和球迷攻击。但上周客场完胜太妃糖的比赛中，阿森纳球迷在古德逊公园球场高举“温格下课”的旗帜，让教授不得不思量下个赛季要怎么组队的问题。当然，如果还有下个赛季的话。

“批评？不，令我最痛心的是，在赛季最重要的时刻，球队只能在如此氛围下比赛，或许我们在冬季要有所准备了”。赛后的表态并不是重点，重要的是之后温格居然表示自己将会动用自己的手段，争取

一些大牌球星，其中不乏伊布这样的大腕。这还是那个年年联赛争第四，欧冠十六郎的教授吗？

应该说，本赛季对于枪手来说是创造好成绩的机会，切尔西、曼联等对手状态不佳，莱斯特虽然状态生猛但毕竟是平民球队。但球队依然在联赛中白白丢失前期的积分优势，足总杯欧冠纷纷出局。在这个过程中，阿森纳整体实力层面的短板，也彻底的暴露了出来。枪手阵中真正的一流球星，也就切赫、厄齐尔、桑切斯这三人。这也意味着，阿森纳想要争夺冠军，还得补强实力。不过，所有人都明白，阿森纳想要买

巨星，还得先过温格这一关，因为教授在买人上作风实在有些“抠门”。

根据温格的表态和英国媒体的说法，阿森纳高层已经通牒温格，今夏要么砸钱买巨星，要么就下课。当然，现在不少阿森纳球迷的倒戈也或多或少影响到了教授的立场。最起码，通过引援补强来充实球队的实力，即便是最后依然摆脱不了争四狂魔的帽子，好歹对球迷也有所交代。

平心而论，教授执教枪手19载，从未抱怨反对自己的声音，也习惯于外界质疑自己的“抠门”，这次他是会最终妥协，还是坚持到底，只能拭目以待。

中国男排誓言做好自己

积极备战里约奥运落选赛

本报讯 距离里约奥运会男排落选赛还有两个月的时间，目前，中国男排正在积极备战。全队上下伤病控制不错，诸位老将的回归也给球迷带来了更多的积极信号。里约奥运会男排落选赛暨亚洲区资格赛将于5月28日-6月5日在日本东京进行，参赛的八支队伍包括：东道主日本、伊朗、澳大利亚、中国、法国、波兰、加拿大、委内瑞拉。战绩最好的一支亚洲队伍获得奥运资格，另外本次比赛前三名也将通往里约。主教练谢国臣表示：“现在不好说，要做的就是把自己做好，把自己的特点发挥出来。面对落选赛还是要拿出自信心，冲击奥运梦想。”

在中国男排队员当中袁志的奥运资格赛经历最为丰富，从2004年雅典到2012年伦敦，再到今年的里约袁志将是第3次参加落选赛。他坦言：“奥运会是整个中国男排的梦想，也一直是中国排球人的梦想。这次的赛程和以往是不一样的，但实际上对每个队都是一样的，8支队伍都有机会。”

无论是与伊朗、日本、澳大利亚争夺亚洲第一，还是与波兰、法国、加拿大等争夺赛事前三名，中国队最重要的就是做好自己。

面孔

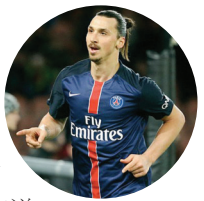
哈达迪

哈达迪离开中国返回伊朗，但是走时他表示，上赛季他效力青岛双星队时季后赛奖金迟迟还没有到账，他将就此事上诉到国际体育仲裁法庭。



伊布

意大利媒体《共和报》今日曝出惊人猛料，有一家中超球队向伊布提供了一份高的离谱的天价年薪。若伊布答应加盟该中超队，瑞典神塔可以拿到7500万欧元的年薪。



惠若琪

因为心律失常缺席2015年女排世界杯的中国女排队长惠若琪，直至现在依然迟迟未能归队，其家乡媒体报道，去年完成心脏射频消融手术的她不幸复发。

