

打破体育发展壁垒,6家代表单位分享改革经验 社会力量办体育如何在温州“乘风破浪”

本报记者 易龙吟

作为全国唯一一个试点城市,3年来,温州作为体育改革探路者,在全民健身设施供给、竞技体育人才培养、体育产业等各方面都结出了硕果。昨天,在全国社会力量办体育改革现场推进会上,6家单位分享了各自的发展经验和成果,受到了与会人员的热切关注。

A 温州鹿城区南汇街道 从“杂物间”到“新空间” 百姓健身房梦想照进现实



上堡百姓健身房位于温州市鹿城区南汇街道,这里位于温州老城区商业中心,传统健身房在这样的地段价格高昂,因此,社区利用小区内一长期闲置的“杂物间”,探路社会力量办百姓健身房新模式,改建成了一家占地300平方米的健身房,迅速受到业主追捧。

2019年,上堡百姓健身房累计办卡1521张,年收入78185元,同时得到5万元星级评定政府补助,实现收支平衡略有微利,提振了业委会持续运营该项目的信心。

运营不到两年,上堡百姓健身房已为上堡小区赢得了良好的经济社会效益。温州更是在这一成功案例的基础上,不断完善百姓健身房政策体系和升级管理服务系统,先后出台《百姓健身房管理办法》《百姓健身房建设与管理办法》《百姓健身房星级评定保准》,实行“建、管、用、育”规范化运作,让百姓健身房的建设、运营、提升有章可循,实现了社会力量办健身房的模式可复制、可推广、可升级。

B 吕志武游泳俱乐部 政府+企业+退役运动员 拓宽竞技体育培养之路



许德道经营的朗一不锈钢管有限公司在市场竞争日趋激烈的环境下寻求转型。随后,他与刚退役的亚运会游泳冠军吕志武一拍即合,把厂房改建成游泳馆,再加上体育部门的政策激励和扶持,吕志武游泳俱乐部浮出水面,开创了“政府+企业+退役运动员”的青少年体育后备人才培养新模式。

吕志武游泳俱乐部的创办是三方合力、三方受益的结果。知名运动员退役后与企业合作,既有利于开发利用自身的无形资产,又能充分发挥自身的专业才干,而俱乐部也因他的名人效应,迅速提升了知名度。

除吕志武之外,俱乐部还有3名优秀退役游泳运动员加盟。它让青少年体育后备人才培养有了更广泛的基础,扩大了业训规模,改变了俱乐部周边青少年儿童无正规游泳训练场所参训机会的局面。

目前游泳社会竞技体训机构在训人数达1500多人,远超全市业余体校游泳在训人数。成立至今已向浙江游泳队输送一线队员1名、二线队员2名,向温州市体校游泳队输送队员15名。在2018年省运会上,还获得6金7银3铜的优异成绩。

C 心桥体操艺术俱乐部 公私合办融合发展 “心桥模式”重新出发



温州市体校心桥体操艺术俱乐部是温州心桥学前教育集团和温州体育运动学校联合举办的民办非企业社会服务活动的社会组织,是我国体育界首家以体操类项目作为主体的主题俱乐部,也是启用社会力量结合专业机构办体育的新尝试。

俱乐部采取公私合办的模式,开创了独具特色的社会力量办竞技体育“心桥模式”。

融合师资力量。保留温州体校在编教练员,在此基础上高薪引进人才,聘请国内外知名教练;盘活场地资源。市体校无偿提供3008平方米的训练场馆和价值280万元的器材,心桥俱乐部则承担运营维护费用,并负责训练管理工作;拓宽招生渠道。从以往单一面向市区招生到面向全市招生,学员一方面可接受专业教学,一方面可享受心桥旗下幼儿园的文化教育资源;创新培养理念。改变从训练到竞技的单一培养模式,以快乐体操吸引和培养幼儿兴趣,开创了竞技艺术体操人才与少儿健康成长协同发展的模式。

俱乐部成立以来,先后向国家队输送优秀运动员8人,向浙江省队输送200余人次,向八一体工队输送4人,向陕西省队输送11人,向上级输送人才涵盖跳水、柔道、举重、武术、摔跤、单板滑雪等多个项目。现役国家队中,蹦床贾芳芳、刘隆基,体操罗欢、黎琪,艺术体操吴可意均由心桥输送。俱乐部培养的人才共获得奥运冠军1次,世界冠军7次,亚运会冠军2次,全国冠军100余次,省运会冠军42次。

此外,社会力量办体育试点改革也给注册运动员输送给予了政策支持,盘活了整个机制,形成了良好的循环。

D 温州市铁人三项运动协会 从“走出去”到“引进来” 温州“打铁”方兴未艾

自2017年以来,温州的铁人三项运动从小众到关注,从参赛到办赛,从“走出去”到“引进来”。

借着社会力量办体育改革试点的契机,温州铁三项协会依托温州民营经济的热土,主动对接企业界,与10余家企业建立了合作关系,为办赛和团练、奖励、活动方面提供支持;同时抓住温州文旅大发展的窗口期,以“体育+旅游”的运作模式与多个热门景区联系洽谈,为建立训练基地、举办赛事做“战略储备”。

2018年10月,温州国际铁人三项赛暨O2长距离铁人三项系列赛测试赛在海岛洞头举行,12个国家500位铁三爱好者参赛,这也是温州市首次举行大型铁人三项国际性赛事。2019年温州ITU长距离铁人三项世界杯系列赛迅速跟进,顺利落地——“打铁第二季”实现跨越式升级,获得了国际铁人三项联盟(ITU)授权,从第一年的C类赛事一跃成为A类赛事,成为真正意义上的国际大赛,成为温州迄今承办规格最高的国际单项体育赛事。

经过近3年的努力推广,温州铁人越来越有范儿,一些创新的做法,也纷纷被兄弟协会所效仿。比如与温州图书馆合作,推出“铁人世界大不同”专题沙龙,让铁三运动辐射到社会各层面,让“温州铁人”成为一个品牌。

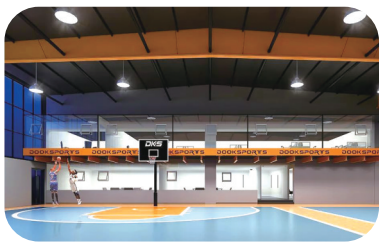


E 杜克体育 从“场馆运营”到“智享运动” 加速开创体育产业新蓝海

2009年,李小叶成立了温州市绿茵足球俱乐部,从绿茵足球到杜克体育,从线下场馆运营延伸到线上智慧体育软件的开发,公司一直在不断地发展壮大。社会力量办体育改革试点的3年时间里,杜克体育实现了跨越式发展。目前,公司旗下有3个自主研发的体育应用管理平台、11家体育场馆、1个体育培训机构。

杜克体育趁着改革契机,利用“退二进三的旧厂房改造”、“楼顶、桥下的空间利用”以及“大拆大整后的金角银边”等健身体育场馆,短短的两年多时间里,发展成为连锁型的场馆运营企业。

2018年,杜克体育率全国之先成功研发了人力成本可以缩减75%、能耗可以降低30%以上的24小时“无人值守”场馆管理系统。2019年自主研发的全程无纸化赛事管理系统“动宝足球APP”正式上线,现已成为浙江、四川、广西、内蒙古等第一批省市足协的官方指定软件。今年,他们又自主研发了集全民健身地图、社会体育指导员、场地在线预订等功能于一体的全民健身“智享运动”平台,有效地解决了用户“找场地、找教练、找队友、找对手”的难题。



F 温州洞头区海洋运动产业 从“政府包办”到“全民参与” 推进体旅融合发展

近年来,洞头紧抓温州社会力量办体育全国试点契机,积极实践“体育让生活更美好”理念,大力推进体旅融合发展,海洋运动产业发展成效凸显。

政府规划构建“一核两圈两岛”的发展布局,实现了“岛上、岸上、海上”联动发展,为社会力量参与体旅融合发展明确方向。全区登记备案体育社团29家,全年举办各类比赛活动超过50场,体育人口占比40%以上,成为了全民健身的主力军。同时,政府还出台《洞头区文体旅产业融合发展两年行动计划》,鼓励引导体育企业和社会组织办体育,为体旅融合发展提供政策和资金保障。

社会助力,打造体旅融合新业态。洞头创新“体育场馆+社会运营”管理模式,实现了由“政府包办”向“社会出钱、政府出力”转变,创新体育场馆、赛事融合社会力量的模式展现良好成效。越来越多的企业、协会主动上门申办,全年活动社会力量参与率达70%以上。

结合蓝色海湾整治、特色小镇创建、花园村庄建设等重点工作,广泛植入体育元素,优化海岛体育旅游设施,体育在为美丽洞头带来激情、增添活力之时,又能融入乡村旅游和民宿经济发展,带动群众增收致富。近三年,洞头累计接待游客1766万人次,实现旅游社会总收入160亿元。经济效益的增长,让老百姓深刻感受到体旅融合的魅力,共建意识显著增强。

