

刘三芬,走进童心的体育创业者

本报记者 李杰波

名片册

48

刘三芬 杭州练练练体育文化有限公司创始人

创业践行理念

“妈妈为什么还没回来?”这是壮妈儿子在用“为什么”造句时发自内心的疑惑。壮妈将这份作业拍照发在了朋友圈,并配上了一句话:“儿子的作业,体现了创业的辛酸。”

事实上,壮妈萌生创业过程并非一蹴而就。大学毕业后,壮妈先后做过总助、销售及运营等工作,在工作的同时,她也渐渐喜欢上户外运动,先后参与过杭州马拉松、宁波马拉松、南京马拉松等知名赛事,也参与过一些骑行赛事。提到

为什么会接触少儿滑步车这个行业时,壮妈笑了笑说:“因为儿子。”作为一项适合少儿培训的运动项目,壮妈在孩子很小的时候就帮他报名参加了滑步车培训班。在这期间,壮妈陪同儿子往返于全国各地参赛,在经历过数次的观赛后,壮妈觉得如果把少儿滑步车培训作为一个培训基础,可以串联出许多有趣的户外活动,给每位孩子带来五彩缤纷的童年,不仅可以陪着孩子成长,还能让孩子体会到运动的乐趣。在壮妈的心中,赋予孩子

五彩斑斓的童年才是最好的教育方式。

创业后,壮妈很少会待在家里面,不是在骑行的路上就是在飞行的路上。因此,“妈妈为什么还没回来”成了儿子的口头禅。谈及此事,壮妈感叹道:“创业有时候真的挺不容易的,尤其对于我们这些规模较小的体育公司来说,凡事都需要亲力亲为。虽然有时候会乐在其中,但对于家庭还是感觉亏欠。现在好多了,会与儿子一起骑行,玩转户外。”

骑行追逐温暖

在壮妈的朋友眼中,壮妈总能想出一些深受孩子喜爱的游戏,总能挖掘一些让你意想不到的神秘之旅,总能适时创造一些直抵你心的亲子活动。有太多的“她总能……”她就像一个儿童造梦魔法师,你能想到的与想不到的她都能实现,她带领孩子们穿越森林与流萤共舞,穿越海滩与海浪共嬉。

谈及为什么会策划出这么多酷炫多彩的骑行主题活动时,壮

妈思忖片刻后缓缓说道:“其实我挺怀念童年的时光,那时的一切都与自然有关。就像巴尔扎克描述的那样,童年是一生中最美妙的阶段,那时的孩子是一朵花,是一颗种子。因此我常常在想,体育培训究竟要给孩子带来些什么?直到看到每位孩子的笑脸,我知道做对了。”

今年1月,壮妈及她的团队为儿童学员们策划了一场环海南骑行活动,在骑行的过程中还偶

遇了“嫦娥五号”的发射,孩子们的兴奋溢于言表。“眼睛是不会骗人的,他们的眼睛中都充满了光。”壮妈笑着说到。在每次举行比赛的时候,壮妈都会在赛前反复叮嘱,儿童滑步车赛事从来不是竞技那么简单,而是为了塑造精神与快乐,她希望每个在她团队带领下的学员都能够学会克服困难,挑战自己,成为自己的冠军,并体会到骑行带来的快乐与温暖。

创新寻求突破

2020年对于体育创业者来说来是不平凡的一年,对于体育培训行业来说更是这样。2021年初始国家体育总局和教育部联合印发《关于深化体教融合 促进青少年健康发展的意见》,使体教融合进入了一个一个新时代,体育培训行业也蓄势待发。但因为缺乏标准化及规范化运营管理,导致各种培训乱象丛生。面对这些日益突出的行业问题,经过两年多创业的洗礼,对于体育培训行业的一些“痛点”,壮妈有自己独到的见解。她认为,体育培训行业作为一个服务业,需要努力提高耗课率,多元化运营,提高用户粘性,课程培训只是一个载体,在这个载体的基础上实现创新,整个团队才能走得更远。

传统的少儿运动培训课程都会通过以赛代练、赛练结合的方式帮助学员完成目标,偏向于注重比赛的结果与练习的成果,而壮妈的团队则会注重比赛的体验。壮妈策划的赛事都是课程与户外活动的完美结合,不仅吸引了众多儿童的参与,也使学员的家长收获颇多。在众多学员家长的眼中,壮妈团队的每一堂滑步车培训课,每一次户外活动,每一场比赛,不仅仅是对孩子的磨炼,也教会了每一位家长去重新认识自己的孩子,重新认识自己。在家长眼中轻而易举的骑行路线,在孩子的眼中或许坚持到底就已是莫大的成就。

为了保障每次户外活动的趣味性、安全性,壮妈会在骑行活动

开始之前反复踩点,熟悉每个路段每个地标,为了打造“玩的就是野”稻田主题赛,壮妈与她的团队连续在稻田中待了三天,硬生生割出一条富有特色的稻田赛道。另外在去年黄龙体育课上,壮妈公司策划了“尿不湿组”平衡车竞赛,一群稚气未脱的孩童一出场便赢得了满场喝彩,成为当天的焦点。采访当天,壮妈信心满满地提起今年的规划,她说:“在做好儿童滑步车培训的基础上,今年我们将重点打造百日百公里骑行赛。”除了百日百公里骑行赛,壮妈还会继续举办“玩的就是野”主题系列赛,努力用更精彩的少儿滑步车户外活动打造更丰富的亲子运动体验,将体育、教育与旅游完美地融合在一起。

记者见到刘三芬时,她身着一身运动装、步履轻缓地走到采访地点,用略显沙哑的嗓音微笑着说:“称呼我为壮妈吧,学员们都这样称呼我,听着亲切。”

其实在壮妈的朋友圈中很少会出现一些关于生活、关于创业的感慨,每天更新的都是一些关于萌娃骑行的照片或者亲子户外活动的照片,相比于传统创业者对于商业理论的追求,壮妈更喜欢把儿童平衡车的培训看作是一个搭载童梦的平台。若要用一个词语来形容壮妈,也许就是“有趣”。在整个采访过程中,壮妈反复提到“创业是需要情怀的”这句话,也会强调,在情怀之下需要做的是变得更加扎实。