事件回眸

本版评论只代表个人观点，不代表本报观点或立场。

日前，57支俱乐部最终获得了职业联赛的准入资格，席卷中国职业足球的最大风暴终于得到片刻停息。中国的足球俱乐部由于经济不独立，导致了经营、法务、管理、文化等一系列的不独立，俱乐部被视为城市的代表，或是某个企业的附属品。那么当企业的名称去掉之后，中国足球的职业化之路又在何方呢？

俱乐部经营要好好补课

各个俱乐部应承担好足球文化建设者和传播者的责任，融入城市、走进社区，积极担起社会责任感。

随着企业名称从各球队的名字中移除，未来将如何发展也成了许多俱乐部需要学习和思考的问题。

在笔者看来，职业足球的发展首先要做好俱乐部的经营工作。仔细观察足球文化浓厚的国家和地区不难发现，绝大部分的足球强国之所以强，其标志正是那些中小俱乐部能够生存。这些中小型俱乐部虽然没有十分出彩的成绩，有的也许连顶级联赛都未曾参与过，但正是这些俱乐部的存在，才构成了足球文化金字塔坚实的塔基，让足球成为广大人民群众所喜爱的运动，多年来屹立不倒。

另一方面，真正的职业俱乐部所看重的，绝不仅仅是赛场上的成绩。每年参加联赛的队伍有很多，但冠军只有一个。如果俱乐部的前景和冠军成绩捆绑得过于紧密，对于俱乐部的经营发展来说，是不利的。各个俱乐部应承担好足球文化建设者和传播者的责任，融入城市、走进社区，积极担起社会责任感，营造良好的足球文化氛围。通过这样的做法，才能打通球迷的消费，吸引品牌的赞助，让球迷们长久地聚集在球队周围。此前，球迷把俱乐部视为城市的代表，但因为俱乐部经济、经营、管理等的不独立，导致球队更像是企业的附属品。此次各球队更名工作的完成，将更有利于各个球队耕耘所在城市的足球文化，补上前几年落下的功课。

在俱乐部经营方面，中国的职业足球此前确实欠下了很多旧账。很多俱乐部不重视与成绩无关的工作，有些俱乐部将媒体、球迷、公共关系等工作都交给母公司负责。在这样的情况下，俱乐部经营工作的质量也不可能高。笔者认为，各个俱乐部不应只向冠军看齐，而是踏踏实实地做好本该完成的工作，这样才能让中国职业足球发展得更好。

（申屠品君）

吃点粗茶淡饭 踏实重塑自我

从曾经“金元足球”的风光一时，到如今限薪的急速降温，吃点粗茶淡饭，对中国足球来而言，或许是一个重塑自我的机会。

随着三级联赛准入名单公布，中超卫冕冠军江苏队正式轰然倒地。而这只是近几年俱乐部的频繁退出的缩影。一批“老板”撤退，又一批“老板”顶上，直到没有“老板”，这就是中国职业足球面对的窘境。

投资人的离开，也就抽离了资本，俱乐部在缺乏造血功能的情况下，失去了生存的根本。

低谷也好，挫折也罢，中国足球还要继续发展。从曾经“金元足球”的风光一时，到如今限薪的急速降温，吃点粗茶淡饭，对中国职业足球而言，或许是一个重塑自我的机会。

随着足协严格限制球员薪酬与俱乐部的投资，理论上俱乐部的负担肯定会大幅度地降低，球队继续维持的难度也大大降低。这些球队的资金状况将得到缓解或者改善。大浪淘沙，能够留下来的投资人尽管不容易，但终于迎来了较为宽松的环境。

投资人留下或回来，市场也就稳住了。但悬在中国足球头上的乌云似乎仍然没有飘散，很多俱乐部都还有难念的经没有念完。像恒大、富力、华夏幸福、万达这些房地产巨头，自身的困难仅仅是得到缓解，并没有根本性的改善，这些球队的未来都不好说。

而很多球队由地方政府出面，以下属国企为主体为俱乐部解困，看似比较稳，但绝非一劳永逸。因此，只是投资人变更了属性，并不意味着俱乐部就能真正解决可持续发展的问题。如果哪天形势再度走低，足球俱乐部再次变成负担，那么负责任的国资会更理性地处置。

当然，转型期阵痛难免，所以要先学会过苦日子，过去是大鱼大肉，现在是粗茶淡饭。但活着就有希望。足协的责任应该是和俱乐部一起把足球当成一个产业去培育，建立科学的制度，包括财务管理和联赛发展，让俱乐部能挣到钱，减少对投资人的依赖，这样即便投资人的企业出现危机退出时，也可以通过经营来维持下去，而不是像现在只能退出。

（王宇怀）

限薪，绝不只是一纸空文

职业球员追逐高薪是人之常情，但这一切需要在规则允许的范畴内进行。

中国的不少职业足球俱乐部无法自力更生，原因之一就是球员的薪酬太高。虽然足协推出的中性名改革受到了不小的争议，但是有关降低球员薪水、减少投入的政策，却得到了绝大部分投资人和球迷的拥护。

在刚过去不久的冬季转会窗，中超球员转会市场异常冷清。纵观国内球员的转会，绝大部分都是合同到期后以自由球员的身份加盟新球队，签订的新合同从表面上看，也都严格遵守了500万元的顶薪标准。

但是，由此就可以说明俱乐部的投资开始转向理性，恐怕也并没有什么说服力。中超军备竞赛的暂停，对于一些投资人而言只是应对限薪政策的缓兵之计而已，政策颁布至今不满一年，对于国内足球大环境产生的影响也难称明显。甚至有的球队钻了规则的漏洞，使用“阴阳合同”等不法手段引诱球员加盟，而如何彻底解决这样的乱象，让球员买卖更加公正透明，相信也将是足协未来工作的重点之一。

事实上，近几年来，足协每逢重要会议都会大谈限薪的重要性，可到了真正落实的时候总是雷声大雨点小。新冠疫情的突然到来，让国内足坛受到了不小的冲击，随着各俱乐部投资人纷纷紧缩银根，转会市场的泡沫终于消失了不少。但是，疫情总有过去的一天，到那时，究竟有多少投资人会真正领悟到理性投资的重要性而继续坚持下去，依然要打上一个不小的问号。

足协主席陈戍源曾在接受采访时表示，足协未来会出台更多的措施来做好相应的监管，包括与税务部门合作、对实行“阴阳合同”的球队球员采取降级、禁赛等惩罚。而只有真正把这些措施落到实处，对敢于“顶风作案”的球队球员形成有力震慑，中国足球的整体环境才能一步步得到改善。

职业球员想拿高薪当然可以理解，但前提是在球场上得拿到像样的表现。如果拿到的薪水无法与球技相配，产生的泡沫也迟早会有被戳破的一天。

（郭乐天）