

治理格局加快重塑 “浙”里体育深度焕新

本报记者 谢嘉伟



非凡五年·体育答卷

“十四五”期间,浙江体育坚持问题导向,围绕难点堵点卡点,充分发挥有为政府、有效市场、有机社会作用,加快重塑体育治理格局。聚焦数字赋能、整体智治,把数字化改革的理念和实践贯穿于体育工作全过程,推动体育治理重要领域体制机制、手段工具等系统性重塑,以数字化引领支撑体育强省建设。

改革破局 筑牢体育治理现代化根基

现代化体育强省建设过程,就是推动体育治理体系和治理能力现代化变革重塑的过程,其有效实现途径唯有改革与创新。浙江体育始终坚持以创新破题、改革破难、开放破局,特别是在竞技体育管理体制和运行机制改革方面,浙江在全国率先破题。

前不久结束的全运会上,浙江健儿奋勇争先,夺得44金37银41铜,实现运动成绩和精神文明“双丰收”。优异成绩来自浙江竞技体育的厚积薄发。多年来,浙江坚持通过重点项目联办共建国

家队,深化运动队“一人一案一团队”保障机制和复合型团队建设,全面推行运动队“最多提一次”服务,建成数字化训练管理系统,提升大赛指挥效能。同时,坚持刻苦训练与科技赋能并重,推行“从严、从难、从实战出发、大运动量”的“三从一大”科学训练原则,有针对性地补弱提能,提升综合实力和竞争力。

为夯实后备人才培养基础,“十四五”期间,浙江首次召开全省体校工作会议,明确体校的职能定位和改革方向。本届全运会后,面对新形势、新任务,浙

江又及时召开体育后备人才建设工作会议,为后备人才建设筑牢“四梁八柱”。同时积极探索举国体制和市场机制相结合的新模式,成立黄龙网球俱乐部,加强对高水平网球运动员的培养和保障。

此外,浙江还在深化社会力量办体育改革、机关企事业单位体育场地设施向社会开放、体育数字化改革等多个领域改革破题。这套体育改革组合拳不仅提升体育治理能力,更为群众体育、竞技体育、体育产业的全面协调发展注入澎湃动力。

数字改革 体育服务“一键直达”

在杭州市西湖区文二路的羽腾体育羽毛球馆内,程妍正和朋友尽情挥拍,享受运动带来的快乐。她表示,这里离家近,预订也方便,下班来这里出汗已是常态。“手机应用上点一点就行,不仅能看到哪个场地空闲,还能快速预订场地。”程妍所说的手机应用,便是“浙体育”,这也是近年来浙江体育公共服务通过数字化送到群众身边的成果缩影。

记者注意到,“浙体育”涵盖找场馆、享比赛、学健身等多个功能。平台实现全省18.7万个体育场地可查询导航,近300个体育场馆在线服务,汇聚3000多家体培机构、18万名线上活跃

社会体育指导员。附近有哪些场馆、是否开放、怎么预订,近期有哪些赛事、能不能购票、可不可以参加,学习健身怎么学、跟谁学等问题,均可在一个应用内完成。

值得一提的是,今年火爆之江大地的浙BA篮球赛事,在“浙体育”上也有专题板块。用户不仅能看直播,赛事的相关赛程、比赛详细数据、队伍积分、球员表现等一系列数据均清晰可见。

此外,“浙体育”还提供运动员、教练员、裁判员、社会体育组织等各类专业服务,满足不同人群的体育需求。

“浙体育”通过方便快捷的体育服务,为人民群众体育生活的升级迭代提

交了一份“数字”答卷。据了解,自“浙体育”在浙里办、微信、支付宝小程序等上线以来,用户量已破120万,访问点击量超2300万人次,社会体育指导员累计开展履职服务643万次,服务人次1369万人次。

“十四五”期间,浙江体育围绕“建设体育数字化改革先行区”试点任务,以“体育大脑”为牵引,聚焦“服务+治理”功能,在全国体育系统内率先构建“服务端(浙体育)—治理端(一体化工作台)—大屏端(指挥视窗)”的协同架构,实现了从数据归集、业务管理到公共服务的一体化闭环,为全国体育数字化改革提供了可复制的“浙江样板”。

基层善治 体育激活治理新效能

在浙江,体育从来不是孤立的存在,而是社会协同治理逻辑的另一个赛场。今年民生实事中,明确提出举办“村跑”“村运”“村BA”等全民健身体育赛事活动1万场,让体育场地“活”起来,动起来。今年夏天以来,浙BA在全省篮球爱好者中迅速引爆,已然成为广大群众体育生活中不可或缺的一部分。作为群众性篮球联赛,浙BA表面上是赛场上的争夺,实质上却深刻映射出浙江治理体系与治理能力的基层样本。自7月6日开赛以来,迅速以“体育赛事引流、文商旅农融合消费”方式破圈,成为全域的嘉年华和全民的狂欢节。截至11月30日,累计举办赛事410场,全

网传播量250亿次、线上总观看量4.4亿,直接带动文商旅体消费超26亿元。

回眸浙BA的诞生,从方案设想到正式开赛,从无到有只有30余天,背后所涉及的是全省93支队伍、250场比赛,以及场馆调配、安保统筹、选拔队员、队伍报名、赛制制定、宣传铺排等一系列繁复工程。

浙BA的火爆,不止于群众热情,更建立在政府引导、社会协同、群众组织“三元合力”的治理基础之上。这背后,是浙江“十四五”期间在社会动员与基层治理方面积累的深厚经验。

持续提升体育基层治理的效能,核心是着力构建更高水平的全民健身公

共服务体系。“十四五”期间,为破解“健身去哪儿”这一群众体育发展的“牛鼻子”问题,浙江积极推动亚运红利全民共享,54个竞赛场馆全面惠民开放,并合理利用城市空置场所、桥下空间、公园绿地、建筑屋顶等“金角银边”建设体育公园、足球场、篮球场等体育场地设施,人均体育场地面积由2020年的2.32平方米增加到2024年的3.2平方米,同时在全国率先全面推动机关企事业单位体育场地设施向社会开放。使全民健身公共服务体系建设更有成效,老百姓的体育满意度、幸福感不断提高,“人人爱体育、人人会体育、处处可体育、健康靠体育”的氛围日趋浓厚。

让体育深深融入社区与乡村生活

浙江体育的“十四五”实践,以锐意改革破除体制坚冰,以数字技术重塑服务形态,以基层善治激活社会潜能,成功勾勒出一条清晰而坚实的体育治理现代化路径。其核心经验在于:体育事业的跨越式发展,必须依靠系统性、整体性的变革,将政府主导力、市场配置力与社会协同力拧成一股绳。

改革是根本动力。浙江敢于率先突破,在竞技体育领域深化“一人一案一团队”保障、推行数字化训练管理、探索“举国体制与市场机制相结合”的新模式。这一系列举措直指人才培养与保障的核心症结,其成效在全运会的“双丰收”中得到充分验证。

更重要的是,改革不限于竞技赛场,而是覆盖体校定位、全民健身评价、场地开放等全链条,通过一套“组合拳”打破了长期存在的堵点,为体育治理现代化构筑了坚实的制度框架。

数字是关键赋能。浙江建设的“体育大脑”与“浙体育”平台,不是简单信息化,而是一场深刻的公共服务模式革命。它将全省分散的场馆、赛事、指导资源整合为统一、便捷的在线服务入口,实现了从“人找服务”到“服务找人”的根本转变。超过百万的用户规模证明,数字化真正解决了群众“健身去哪儿、怎么练”的痛点,体现了治理理念从管理到服务的升华。

基层是活力源泉。浙江深谙体育的社会价值,将体育作为激活基层治理的纽带。火爆的浙BA赛事,其成功不仅源于群众热情,更依赖于政府、社会、群众组织“三元合力”的高效动员与精细组织。同时,通过盘活“金角银边”建设场地、推动单位场地开放,浙江有效打通了公共体育服务的“末梢循环”,让体育深深融入社区与乡村生活,转化为实实在在的幸福感和凝聚力。

(高玲玲)